



Rede Académica  
das Ciências da Saúde  
da Lusofonia



# Plano Estratégico Trienal

## 2022 - 2024

março de 2022

**A Direção:**

Prof. Doutor Jorge Conde – Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal

Prof. Doutor António Luís Carvalho – Escola Superior de Enfermagem do Porto, Portugal

Prof. Doutor José João Mendes - Egas Moniz –Cooperativa de Ensino Superior, CRL – Almada, Portugal

Prof.<sup>a</sup> Doutora Mafalda Duarte - ISAVE - Instituto Superior de Saúde – Amares, Portugal

Prof. Dr. João Lobato - Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal

Prof.<sup>a</sup> Doutora Manuela Silva - Instituto Politécnico de Coimbra, Escola Superior de Saúde, Portugal

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Suely Reis - Universidade do Mindelo – S. Vicente, Cabo Verde

## Índice

Nota Introdutória.....	4
Plano Estratégico Trienal 2022 - 2024.....	5
<b>EA 1 - Ampliar a base social da RACS</b> .....	5
<b>EA 2 - Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio –     Secretariado da RACS</b> .....	6
<b>EA 3 – Comunicação, Marketing e Publicidade</b> .....	6
<b>EA 4 – Sustentabilidade Financeira - Tesouraria e contabilidade</b> .....	7
<b>EA 5 - Relações exteriores e cooperação internacional</b> .....	7
<b>EA 6 - Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e     académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono</b> .....	8
<b>EA 7 - Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do     Programa para Mobilidade Académica da RACS</b> .....	9
<b>EA 8 - Revista Científica Internacional <i>RevSALUS</i> - Fomentar a difusão da produção do     conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS</b> .....	9
<b>EA 9 - Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa –     OESSP</b> .....	10
<b>EA 10 – Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos     bibliográficos entre membros da RACS</b> .....	10
Considerações finais .....	11

## Nota Introdutória

Em 2022 a Rede Académica das Ciências da Saúde da Lusofonia inicia um novo ciclo gestor dos seus órgãos sociais para o triénio 2022 a 2024.

Ao longo dos seus cinco anos de atividade, a RACS tem vindo a consolidar-se através da concretização de um conjunto diversificado de atividades e projetos, nomeadamente, com a realização das quatro reuniões internacionais (*rRACS*), com a *RevSALUS* - Revista Científica Internacional da RACS, com o Boletim da RACS e com a reativação dos Núcleos Académicos (NA), como subestruturas científicas internacionais, de distintas áreas da saúde. Contudo, o Programa de Mobilidade Académica Internacional da RACS – MOTUS, criado em 2019, foi comprometido devido à pandemia.

O próximo triénio deve sublinhar a continuidade de esforços para a consolidação da organização e funcionamento dos projetos, das estruturas e dos serviços internos da RACS, com base na sua missão - **promoção da formação e a cooperação científica na área das ciências da saúde entre instituições de ensino superior e centros de investigação de países e comunidades de língua portuguesa**, e nos seus objetivos estatutários:

- **o intercâmbio e o desenvolvimento da cooperação internacional**
- **promoção e facilitação das relações bilaterais, multilaterais entre associados**
- **a mobilidade académica internacional**
- **a difusão internacional da produção científica**
- **a formação ao longo da vida**

O presente Plano Estratégico Trienal assenta na continuidade da ação programática que tem sido desenvolvida nos últimos três anos, focada na aposta em:

- continuar a ampliar a base social da RACS;
- consolidar a estrutura orgânica e funcional da RACS e os seus serviços internos de apoio;
- reforçar a divulgação internacional da RACS;
- fortalecer a promoção do intercâmbio e o desenvolvimento da cooperação em ciências da saúde no espaço lusófono, com a realização de reuniões internacionais multidimensionais;
- alavancar os vários e recentes projetos da RACS, nomeadamente: o Programa para Mobilidade Académica – MOTUS; a Revista científica internacional *RevSALUS*; o Observatório do Ensino Superior da Saúde em territórios de língua portuguesa – OESSP; os Núcleos Académicos (NA) e a *Rede* de partilha de recursos bibliográficos de ciências da saúde;
- promover o fomento da investigação em ciências da saúde, multicêntrica e transnacional;
- valorizar e promover a multiculturalidade e o conhecimento científico em saúde.

Nos termos dos Estatutos da RACS, alínea b) do artigo 19º e alínea c) do ponto 1 do artigo 25º, a Direção apresenta a sufrágio da Assembleia Geral a presente proposta de Plano Estratégico Trienal 2022-2024.

Para a elaboração deste Plano estratégico, foram considerados um conjunto de 10 Eixos de Ação (EA) para os próximos 3 anos, numa apresentação facilitadora da sua leitura.

## Plano Estratégico Trienal 2022 - 2024

### EA 1 - Ampliar a base social da RACS

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Ampliar a base social da RACS</b>	Desenvolver campanhas para a captação de novos associados efetivos no espaço da lusofonia	Pelo menos 2 campanhas por ano, no período entre 2022 a 2024	Articular com os Embaixadores da RACS
	Desenvolver campanhas para a captação de novos associados afiliados, ibero-americanos e outros	2 campanhas por ano, no período entre 2022 a 2024	Articular com os Embaixadores da RACS
	Fomentar, junto dos membros da RACS, estratégias para coadjuvar na captação de novos associados;	Período entre 2022 a 2024	
<b>Aumentar o número de parcerias da RACS</b>	Desenvolver campanhas para a captação de novas Entidades Parceiras (EP) – entidades da indústria e comércio da saúde; instituições prestadoras de cuidados de saúde; associações profissionais; associações de doentes/utentes, entre outras;	2 campanhas por ano, no período entre 2022 a 2024	Articular com os Embaixadores da RACS
<b>Divulgação da RACS para aumento da sua base social</b>	Envolver a RACS na participação em feiras e outros eventos científicos, académicos ou profissionais internacionais de várias naturezas e áreas de interesse, promovidos por outras entidades afins.	Período entre 2022 a 2024	Articular com Comunicação, o Marketing e Publicidade

**EA 2 - Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio – Secretariado da RACS**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Reforçar os serviços internos de apoio à organização e funcionamento da RACS</b>	Consolidar a afetação de recursos humanos ao Secretariado da RACS	2 recursos humanos a tempo inteiro no período entre 202 a 2024	
	Elaborar e divulgar um Diretório do Secretariado da RACS para facilitar o apoio a todas os órgãos e estruturas internas da RACS	1º semestre de 2022	
	Manter a contratualização de serviço de um profissional especialista em design afeto à RACS	Manter a contratualização de serviços de designer durante o período entre 2022 a 2024	De apoio à Revista, Boletim da RACS, suportes para Marketing e Publicidade

**EA 3 – Comunicação, Marketing e Publicidade**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Reforçar as estratégias de comunicação da RACS e em formato multilingue</b>	Criar uma nova página web da RACS	Contratualizar serviços externos especializados no período entre 2023 a 2024	Angariação de financiamento externo para o efeito
	Intensificar a atividade da RACS nas Redes Sociais	Período entre 2022 a 2024	
	Intensificar a difusão do <i>Boletim da RACS</i>	Editar pelos menos 20 Boletins por ano no período entre 2022 a 2024	
	Produzir suportes de Comunicação		
<b>Elaborar Plano de Marketing e Publicidade</b>	Contratualização de serviços externos em articulação com o Secretariado e restantes estruturas da RACS	Elaborar Plano em 2022 e executar em 2023 e 2024	Plano de apoio a todas as estruturas e projetos da RACS
<b>Apoiar o fomento da investigação em ciências da saúde no espaço lusófono internacional</b>	Identificar e mapear os centros e unidades de investigação em ciências da saúde na lusofonia	Período entre 2022 a 2024	
	Promover uma <i>Plataforma</i> de partilha e angariação de sinergias para a investigação entre membros associados da RACS	Período entre 2023 e 2024	

#### EA 4 – Sustentabilidade Financeira - Tesouraria e contabilidade

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Melhorar os serviços internos de apoio à organização e funcionamento financeiro da RACS</b>	Manter o serviço de gestão contabilística da RACS	Manter a contratação de serviços durante o período entre 2022 – 2024	Empresa: <i>Gabinete Contabilidade Descomplik</i>
<b>Promover a candidatura a financiamento de projetos</b>	Explorar fontes de financiamento de projetos e promover candidaturas	Alargar os serviços de apoio da empresa externa de gestão contabilística da RACS	Empresa: <i>Gabinete Contabilidade Descomplik</i>
<b>Angariação de fundos financeiros de suporte e sustentabilidade geral da RACS</b>	Promover campanhas de angariação de patrocinadores oficiais da RACS	Angaria pelo menos 5 patrocinadores oficiais da RACS no período de 22 a 24	

#### EA 5 - Relações exteriores e cooperação internacional

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Promover o intercâmbio e o desenvolvimento da cooperação em ciências da saúde no espaço lusófono</b>	Manter a promoção e realização das Reuniões Internacionais da RACS (rRACS)	Realizar 2 reuniões internacionais: <i>5ª rRACS</i> , em 2023 <i>6ª rRACS</i> , em 2024	País de acolhimento e datas a definir
	Promover <i>eventos temáticos</i> entre membros da RACS em distintos países da lusofonia	Realizar pelo menos um evento por ano, no período entre 2022 e 2024	Exemplos: seminários online, workshops e <i>Open Days</i> com temáticas e datas a definir
	Desenvolver protocolos de intercâmbio e de cooperação com outras instituições no espaço lusófono e/ou outras organizações internacionais	Período entre 2022 e 2024	Exemplos: com outras <i>Redes/Organizações internacionais/Entidades Académicas e ou políticas</i> em áreas afins e de interesse para a RACS
<b>Reforçar as estratégias das relações interinstitucionais da RACS nos territórios lusófonos e instituições membros</b>	Promover a atuação dos Embaixadores da RACS nos respetivos países e instituições de origem	Realizar reuniões periódicas com os Embaixadores para a promoção da divulgação da RACS no período entre 2022 – 2024	Esta reuniões podem contar com participação de várias estruturas e responsáveis pelos projetos da RACS
	Promover a atuação dos Correspondentes da RACS nas instituições associadas	Realizar reuniões periódicas com os Correspondentes para a promoção da divulgação da RACS no período entre 2022	Esta reuniões podem contar com participação de várias estruturas e responsáveis pelos projetos da RACS

		- 2024	
--	--	--------	--

**EA 6 - Núcleos Acadêmicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e acadêmica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<p>Promover a atividade dos Núcleos Acadêmicos (NA) como subestruturas de dinâmica científica e acadêmica da RACS – base social científica e acadêmica</p> <p>(Os NA atuam em 3 eixos: Ensino Investigação e Profissionalização)</p>	Manter a dinamização da coordenação da atividade dos NA através de uma Comissão Coordenadora dos NA (CCNA)	Nomear nova constituição da CCNA no 1º semestre de 2022	CCNA criada desde 2019
	Constituir o funcionamento de NA em todas as áreas das ciências da saúde representadas pelos membros efetivos da RACS	Atingir a constituição e funcionamento pelo menos de 16 NA em 2023	17 Áreas da saúde já identificadas na RACS (2019)
	Promover reuniões da CCNA e os responsáveis dos NA	Pelo menos 3 reuniões anuais no período 2022 a 2024	
	Incentivar a atividade acadêmica dos NA com a promoção de ações/eventos pro área da saúde envolvendo docentes, investigadores e estudantes	Cada NA deverá organizar pelo menos 2 atividades anuais no período 2022 a 2024	
	Reservar nas Reuniões Internacionais da RACS ( <i>rRACS</i> ) momentos de participação e visibilidade da ação dos NA	Pelo menos 2 momentos no Programa Geral em horário “nobre” na: 5ª <i>rRACS</i> , em 2023 6ª <i>rRACS</i> , em 2024	



**EA 7 - Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do Programa para Mobilidade Académica da RACS**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Reativar e desenvolver o Programa para Mobilidade Académica – MOTUS (criado em 2019)</b>	Reconstituir o modelo de gestão e nomear os membros da AMRACS - Agência de Mobilidade da RACS	1º semestre de 2022	
	Promover estrutura de suporte ao Projeto Piloto de ensaio do Programa MOTUS	Ano letivo 2022/23	(Reabilitar o Projeto de fevereiro de 2019 que foi suspenso devido à pandemia)
	Desenvolver o Programa MOTUS	Pelo menos de 5 a 10 bolsas de mobilidade por ano, durante o período de 2023 a 24	Angariar entidades patrocinadoras

**EA 8 - Revista Científica Internacional *RevSALUS* - Fomentar a difusão da produção do conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Desenvolver a publicação contínua da <i>RevSALUS</i> – Revista Científica Internacional da RACS</b>	Manter a modalidade de publicação contínua em detrimento de uma periodicidade fixa (quadrimestral) da <i>RevSALUS</i>	Período entre 2022 – 2024	
	Regularizar as edições anteriores da <i>RevSALUS</i> para o formato bilingue português- inglês, <i>online</i>	Período entre 2022 – 2024	
	Ampliar as bases de indexação da <i>RevSALUS</i>	Período entre 2022 – 2024	3 bases de indexação em 2021 (Google Scholar, RCAAP e EBSCO)
	Promover a divulgação da <i>RevSALUS</i> junto da comunidade científica dos membros da RACS, parceiros e entidades várias	Pelo menos, uma sessão por ano no período entre 2022 a 2024	
	Nomeação dos membros dos órgãos de gestão editorial da <i>RevSALUS</i> para um novo mandato trienal	1º semestre de 2022	
	Constituição do seu Conselho Consultivo	No ano de 2022	

**EA 9 - Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa – OESSP**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Implementar o funcionamento do Observatório do Ensino Superior da Saúde em territórios de língua portuguesa – OESSP</b>	Definir as principais linhas de estudo sobre os sistemas de ensino superior da saúde no espaço lusófono	1º semestre de 2022	
	Constituir o Conselho Consultivo do OESSP	1º semestre de 2022	
	Promover a elaboração de pelo menos 3 estudos sobre os sistemas de ensino superior da saúde no espaço lusófono	Período de 2022 a 2024	Angariação de fontes de financiamento para os estudos
	Promover o OESSP junto de estruturas governamentais do ensino superior e de investigação da Lusofonia	Período de 2022 a 2024	Estabelecimento de protocolos institucionais
	Realizar um evento temático anual com os resultados de estudos sobre os sistemas de ensino superior da saúde no espaço lusófono	Nos anos de 2023 e 2024	

**EA 10 – Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Criar uma rede de partilha de recursos bibliográficos entre os membros associados da RACS – Rede de bibliotecas da saúde</b>	Criar um Grupo de Trabalho para apresentação de proposta de criação da <i>Rede de bibliotecas da saúde</i>	1º semestre de 2022	Novo projeto a criar e desenvolver
	Apresentação pública e início de funcionamento da <i>Rede de bibliotecas da saúde</i>	Durante ano de 2022	
	Expandir e dinamizar a <i>Rede de bibliotecas da saúde</i>	Nos anos de 2023 e 2024	

## **Considerações finais**

A concretização deste Plano Estratégico requer a imprescindível participação e cooperação de todos os membros associados, nomeadamente na sua expansão à escala internacional e na tradução de maior conhecimento para todos, como via facilitadora para uma melhor qualidade de vida das comunidades académicas abrangentes.

Para a concretização deste desígnio, a RACS deve continuar a encetar todos os esforços ao seu alcance para garantir uma maior sustentabilidade financeira dos seus projetos e atividades.

\*\*\*