



Rede Académica  
das Ciências da Saúde  
da Lusofonia



## Plano de Atividades 2022

março de 2022

**A Direção:**

Prof. Doutor Jorge Conde – Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal

Prof. Doutor António Luís Carvalho – Escola Superior de Enfermagem do Porto, Portugal

Prof. Doutor José João Mendes - Egas Moniz –Cooperativa de Ensino Superior, CRL – Almada, Portugal

Prof.<sup>a</sup> Doutora Mafalda Duarte - ISAVE - Instituto Superior de Saúde – Amares, Portugal

Prof. Dr. João Lobato - Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal

Prof.<sup>a</sup> Doutora Manuela Silva - Instituto Politécnico de Coimbra, Escola Superior de Saúde, Portugal

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Suely Reis - Universidade do Mindelo – S. Vicente, Cabo Verde

## Índice

Nota Introdutória.....	4
Plano de Atividades 2022 .....	6
<b>EA 1 - Ampliar a base social da RACS .....</b>	<b>6</b>
<b>EA 2 - Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio –     Secretariado da RACS.....</b>	<b>7</b>
<b>EA 3 – Comunicação, Marketing e Publicidade .....</b>	<b>7</b>
<b>EA 4 – Sustentabilidade Financeira - Tesouraria e contabilidade .....</b>	<b>8</b>
<b>EA 5 - Relações exteriores e cooperação internacional .....</b>	<b>8</b>
<b>EA 6 - Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e     académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono .....</b>	<b>9</b>
<b>EA 7 - Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do     Programa para Mobilidade Académica da RACS.....</b>	<b>10</b>
<b>EA 8 - Revista Científica Internacional <i>RevSALUS</i> - Fomentar a difusão da produção do     conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS.....</b>	<b>11</b>
<b>EA 9 - Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa –     OESSP.....</b>	<b>11</b>
<b>EA 10 – Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos     bibliográficos entre membros da RACS .....</b>	<b>12</b>
Considerações finais .....	13

## Nota Introdutória

A RACS - Rede Académica das Ciências da Saúde da Lusofonia, constituída no dia 1 de setembro de 2016, como uma Associação de direito privado, sem fins lucrativos, com sede em Coimbra - Portugal, tem como missão “promover a formação e a cooperação científica na área das ciências da saúde, entre instituições de ensino superior e centros de investigação de países e comunidades de língua portuguesa”.

Atualmente, a RACS, encontra-se em plena fase de expansão junto de mais de 550 instituições de ensino superior da área da saúde, no espaço lusófono, registando atualmente meia centena de membros efetivos e entidades parceiras, de sete países de língua portuguesa, abrangendo mais de 90.000 estudantes e 4.500 docentes (Censos RACS, 2019).

A RACS deve privilegiar a sua atuação no sentido da concretização de uma prática de partilha e de colaboração institucional, que esteja efetivamente apostada em promover intercâmbios potenciadores para a afirmação do conhecimento na área das ciências da saúde numa perspetiva global do desenvolvimento.

No ano de 2022 deve-se sublinhar a continuidade de esforços para a consolidação da organização e funcionamento dos projetos, das estruturas e dos serviços internos da RACS, com base na sua missão - **promoção da formação e a cooperação científica na área das ciências da saúde entre instituições de ensino superior e centros de investigação de países e comunidades de língua portuguesa**, e nos seus objetivos estatutários:

- **o intercâmbio e o desenvolvimento da cooperação internacional**
- **promoção e facilitação das relações bilaterais, multilaterais entre associados**
- **a mobilidade académica internacional**
- **a difusão internacional da produção científica**
- **a formação ao longo da vida**

Tendo como objetivo dar continuidade à implementação das suas ações, o presente Plano de Atividades corresponde a um instrumento de gestão e de operacionalização norteando-se pelos **Eixos de Ação (EA)** projetados no Plano Estratégico Trienal 2022-2024:

1. Ampliar a base social da RACS
2. Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio – Secretariado da RACS
3. Comunicação, Marketing e Publicidade
4. Sustentabilidade Financeira - Tesouraria e contabilidade
5. Relações exteriores e cooperação internacional
6. Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono
7. Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do Programa para Mobilidade Académica da RACS
8. Revista Científica Internacional *RevSALUS* - Fomentar a difusão da produção do conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS
9. Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa – OESSP
10. Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS.

Nos termos dos Estatutos da RACS, alínea c) do artigo 19º e alínea c) do ponto 1 do artigo 25º, a Direção apresenta a sufrágio da Assembleia Geral a presente proposta de Plano de Atividades para o ano de 2022.

O Plano de Atividades para o ano de 2022 expõe para cada um dos EA os respetivos objetivos estratégicos, as ações e o espaço temporal para a previsão da sua concretização, numa apresentação que pretende simplificar a sua leitura.

## Plano de Atividades 2022

### EA 1 - Ampliar a base social da RACS

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Ampliar a base social da RACS</b>	Desenvolver 2 campanhas para a captação de novos associados efetivos no espaço da lusofonia	2 campanhas no ano de 2022	Articular com os Embaixadores da RACS
	Desenvolver 2 campanhas para a captação de associados afiliados, ibero-americanos e outros	2 campanhas no ano de 2022	Articular com os Embaixadores da RACS
	Fomentar, junto dos membros da RACS, estratégias para coadjuvar na captação de novos associados: - Desenvolver ações de sensibilização junto dos associados efetivos para indicação de novos membros associados.	Pelo menos 1 ação no ano de 2022	Articular com os Embaixadores da RACS
<b>Aumentar o número de parcerias da RACS</b>	Desenvolver 2 campanhas para a captação de novas Entidades Parceiras (EP) – entidades da indústria e comércio da saúde; instituições prestadoras de cuidados de saúde; associações profissionais; associações de doentes/utentes, entre outras;	2 campanhas no ano de 2022	Articular com os Embaixadores da RACS
<b>Divulgação da RACS para aumento da sua base social</b>	Envolver a RACS na participação em feiras e outros eventos científicos, académicos ou profissionais internacionais de várias naturezas e áreas de interesse, promovidos por outras entidades afins.	No ano de 2022	Articular com Comunicação, o Marketing e Publicidade

**EA 2 - Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio – Secretariado da RACS**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Reforçar os serviços internos de apoio à organização e funcionamento da RACS</b>	Consolidar a afetação de recursos humanos ao Secretariado da RACS	2 recursos humanos a tempo inteiro no ano de 2022	
	Elaborar e divulgar um Diretório do Secretariado da RACS para facilitar o apoio a todas os órgãos e estruturas internas da RACS	1º semestre de 2022	
	Manter a contratualização de serviço de um profissional especialista em design afeto à RACS	Manter a contratualização de serviços de designer durante no ano de 2022	De apoio à Revista, Boletim da RACS, suportes para Marketing e Publicidade

**EA 3 – Comunicação, Marketing e Publicidade**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Reforçar as estratégias de comunicação da RACS e em formato multilingue</b>	Intensificar a atividade da RACS nas Redes Sociais	Duplicar o número de visitas e de novos seguidores nas páginas de Facebook e de Instagram	No ano de 2021, alcançaram-se: - 3 177 visitas à página de Facebook e 623 visitas ao perfil de Instagram; - Novos seguidores: 204 no Facebook e 105 no Instagram.
	Intensificar a difusão do <i>Boletim da RACS</i>	Editar pelos menos 20 Boletins no ano de 2022	
	Produzir suportes de Comunicação	Atualizar o Boletim de Apresentação da RACS no 1º semestre de 2022	
<b>Elaborar Plano de Marketing e Publicidade</b>	Contratualização de serviços externos em articulação com o Secretariado e restantes estruturas da RACS	Elaborar Plano em 2022	Plano de apoio a todas as estruturas e projetos da RACS
<b>Apoiar o fomento da investigação em ciências da saúde no espaço lusófono internacional</b>	Identificar e mapear os centros e unidades de investigação em ciências da saúde na lusofonia	Desenhar uma plataforma de mapeamento no ano de 2022	

#### EA 4 – Sustentabilidade Financeira - Tesouraria e contabilidade

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Melhorar os serviços internos de apoio à organização e funcionamento financeiro da RACS</b>	Manter o serviço de gestão contabilística da RACS	Manter a contratação de serviços durante o ano de 2022	Empresa: <i>Gabinete Contabilidade Descomplik</i>
<b>Promover a candidatura a financiamento de projetos</b>	Explorar fontes de financiamento de projetos e promover candidaturas	Alargar os serviços de apoio da empresa externa de gestão contabilística da RACS	Empresa: <i>Gabinete Contabilidade Descomplik</i>
<b>Angariação de fundos financeiros de suporte e sustentabilidade geral da RACS</b>	Promover campanhas de angariação de patrocinadores oficiais da RACS	Angariar entre 1 a 2 patrocinadores oficiais da RACS no ano de 2022	

#### EA 5 - Relações exteriores e cooperação internacional

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Promover o intercâmbio e o desenvolvimento da cooperação em ciências da saúde no espaço lusófono</b>	Manter a promoção e realização das Reuniões Internacionais da RACS (rRACS): - Preparação da 5ª rRACS, 2023	- Definir datas e país de acolhimento no 1º semestre de 2022; - Constituir a Comissão Organizadora; - Criar <i>landing page</i> normalizada para o evento (mantendo o histórico dos eventos e facilitando a edição de informação).	Aposta estratégica: Cabo Verde – março 2023
	Promover <i>eventos temáticos</i> entre membros da RACS em distintos países da lusofonia	Realizar 3 seminários online no ano de 2022	Sugestões de temas para as sessões: - “Ensino de Enfermagem na Lusofonia” - <u>Dia 20 de maio de 2022</u> - “Ensino das Tecnologias da Saúde na Lusofonia” - definir data - “Ensino da Medicina na Lusofonia” - definir data
	Desenvolver protocolos de intercâmbio e de cooperação com outras instituições no	Pelo menos um protocolo no ano de 2022	Entidades alvo: - CPLP - Instituto Camões



	espaço lusófono e/ou outras organizações internacionais		- FCT – Projeto NAU - Fundação Calouste Gulbenkian
<b>Reforçar as estratégias das relações interinstitucionais da RACS nos territórios lusófonos e instituições membros</b>	Promover a atuação dos Embaixadores da RACS nos respetivos países e instituições de origem	- Criar o Kit da RACS (informação útil e prática sobre a Rede); - Promover a formação dos Embaixadores da RACS – 1º semestre de 2022; - Promover uma reunião anual (virtual) entre os Embaixadores da RACS.	Estas reuniões podem contar com participação de várias estruturas e responsáveis pelos projetos da RACS
	Promover a atuação dos Correspondentes da RACS nas instituições associadas	- Oferta de Kit da RACS (informação útil e prática sobre a Rede) a cada correspondente; - Promover a formação dos Correspondentes da RACS – 1º semestre de 2022; - Promover uma reunião anual (virtual) entre os Correspondentes da RACS.	Estas reuniões podem contar com participação de várias estruturas e responsáveis pelos projetos da RACS

**EA 6 - Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
Promover a atividade dos Núcleos Académicos (NA) como subestruturas de dinâmica científica e académica da RACS – base social científica e académica  (Os NA atuam em 3 eixos: Ensino Investigação e Profissionalização)	Manter a dinamização da coordenação da atividade dos NA através de uma Comissão Coordenadora dos NA (CCNA)	Integrar a nova CCNA com atenção à participação de outras IES do espaço lusófono	Consultar Apêndice “Plano de Atividades da CCNA/Análise dos Planos de Atividades dos NA 2022”
	Constituir o funcionamento de NA em todas as áreas das ciências da saúde representadas pelos membros efetivos da RACS	Manter ativa a constituição dos 17 núcleos académicos	
	Promover reuniões da CCNA e os responsáveis dos NA	Pelo menos 3 reuniões no ano de 2022	
	Incentivar a atividade académica dos NA com a promoção de ações/eventos por área da saúde envolvendo docentes, investigadores e	Cada NA deverá organizar pelo menos 2 atividades no ano de 2022	

	estudantes		
	Reservar nas Reuniões Internacionais da RACS ( <i>rRACS</i> ) momentos de participação e visibilidade da ação dos NA	Assumir 2 momentos no Programa Geral em horário de destaque na 5ª <i>rRACS</i> , 2023	

**EA 7 - Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do Programa para Mobilidade Académica da RACS**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Reativar e desenvolver o Programa para Mobilidade Académica – MOTUS (criado em 2019)</b>	Reconstituir o modelo de gestão e nomear os membros da AMRACS - Agência de Mobilidade da RACS	<u>1º semestre de 2022</u> 1. Reconstituir o grupo de trabalho, alicerçado na continuidade de alguns dos membros anteriores 2. Lançar edital para integração de novos membros <u>Ano 2022</u> 3. Atualização da documentação do programa MOTUS	
	Promover estrutura de suporte ao Projeto Piloto de ensaio do Programa MOTUS	Ano letivo 2022/23 1. Captação de financiamento através do contacto com várias entidades; 2. Averiguar a elegibilidade da RACS para poder concorrer a financiamento ao Programa Erasmus (medidas de ação concretas, programa KA171) 3. Confirmado ponto 1, preparação da documentação à candidatura.	

**EA 8 - Revista Científica Internacional *RevSALUS* - Fomentar a difusão da produção do conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Desenvolver a publicação contínua da <i>RevSALUS</i> – Revista Científica Internacional da RACS</b>	Manter a modalidade de publicação contínua em detrimento de uma periodicidade fixa (quadrimestral) da <i>RevSALUS</i>	Publicar pelo menos 30 artigos no ano de 2022	
	Regularizar as edições anteriores da <i>RevSALUS</i> para o formato bilingue português- inglês, <i>online</i>	No 2º semestre de 2022	Dependente de financiamento
	Ampliar as bases de indexação da <i>RevSALUS</i>	Integração em pelo menos 1 base de indexação em 2022	3 bases de indexação em 2021 (Google Scholar, RCAAP e EBSCO)
	Promover a divulgação da <i>RevSALUS</i> junto da comunidade científica dos membros da RACS, parceiros e entidades várias	Realizar uma sessão no 2º semestre de 2022	
	Nomeação dos membros dos órgãos de gestão editorial da <i>RevSALUS</i> para um novo mandato trienal	1º semestre de 2022	
	Constituição do seu Conselho Consultivo	2º semestre de 2022	

**EA 9 - Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa – OESSP**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<b>Implementar o funcionamento do Observatório do Ensino Superior da Saúde em territórios de língua portuguesa – OESSP</b>	Definir as principais linhas de estudo sobre os sistemas de ensino superior da saúde no espaço lusófono	1º semestre de 2022	
	Constituir o Conselho Consultivo do OESSP	1º semestre de 2022	
	Promover a elaboração de pelo menos 3 estudos sobre os sistemas de ensino superior da saúde no espaço lusófono	Iniciar pelo menos um estudo no ano de 2022	Angariação de fontes de financiamento para os estudos
	Promover o OESSP junto de estruturas governamentais do ensino superior e de investigação da Lusofonia	Fazer uma diligência de apresentação do Observatório no ano de 2022	Estabelecimento de protocolos institucionais

**EA 10 – Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS**

Objetivo estratégico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<p><b>Criar uma rede de partilha de recursos bibliográficos entre os membros associados da RACS – Rede de bibliotecas da saúde</b></p>	<p>Criar um Grupo de Trabalho para apresentação de proposta de criação da <i>Rede de bibliotecas da saúde</i></p>	<p>1º semestre de 2022</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar os atores chave em cada uma das instituições, a partir dos respetivos correspondentes da RACS;</li> <li>- Tipificar, a partir desses atores, o plano de trabalhos anual a promover;</li> <li>- Criar um grupo de trabalho para a promoção de competências de gestão bibliográfica, promovendo ações de formação virtuais entre os parceiros;</li> <li>- Tipificar as necessidades bibliográficas das instituições parceiras;</li> <li>- Promover a oferta bibliográfica de edições descontinuadas no espaço da Lusofonia.</li> </ul>	
	<p>Apresentação pública e início de funcionamento da <i>Rede de bibliotecas da saúde</i></p>	<p>Durante ano de 2022</p>	

## Considerações finais

As atividades e metas desenhadas neste Plano de Atividades dão início a um novo ciclo gestonário dos órgãos sociais da RACS.

Deste Plano Anual para 2022 ressaltam o reforço contínuo das suas estruturas funcionais e serviços internos e mantêm-se:

- a aposta nas múltiplas estratégias para ampliação da base social da *Rede*;
- o investimento em distintas atividades para a promoção da cooperação em ciências da saúde no espaço;
- o fomento da valorização da revista científica *RevSALUS* e do Boletim informativo da RACS;
- o relançamento de projetos para amplificar a missão da RACS, como o Observatório do Ensino Superior da Saúde em territórios de língua portuguesa – OESSP e o Programa de Mobilidade Académica Internacional da RACS – MOTUS;
- o lançamento de uma “Rede de partilha de recursos bibliográficos de ciências da saúde”.

\*\*\*