



Rede Académica
das Ciências da Saúde
da Lusofonia



Plano de Atividades 2025

março de 2025

A Direção:

Prof. Doutor Jorge Conde – Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal
Prof. Doutor António Luís Carvalho – Escola Superior de Enfermagem do Porto, Portugal
Prof.^a Doutora Mafalda Duarte - ISAVE - Instituto Superior de Saúde – Amares, Portugal
Prof.^a Doutora Manuela Silva - Instituto Politécnico do Porto, Escola Superior de Saúde, Portugal
Prof. Doutor António José Soares – Faculdade de Medicina da Universidade do Porto, Portugal
Prof. Doutor Rui Fonseca-Pinto – Instituto Politécnico de Leiria, Escola Superior de Saúde, Portugal
Prof.^a Dr.^a Suely Reis - Universidade do Mindelo – S. Vicente, Cabo Verde

Índice

Nota Introdutória	4
Plano de Atividades 2025	7
OE 1 - Sustentabilidade Financeira, Comunicação, Marketing e Publicidade	7
OE 2 - Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio – Secretariado da RACS.....	8
OE 3 - Relações exteriores e cooperação internacional	9
OE 4 - Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono	10
OE 5 - Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do Programa para Mobilidade Académica da RACS.....	11
OE 6 - Revista Científica Internacional <i>RevSALUS</i> - Fomentar a difusão da produção do conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS.....	11
OE 7 - Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa – OESSP.....	12
OE 8 – Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS	12
Considerações finais	14

Nota Introdutória

A RACS - Rede Académica das Ciências da Saúde da Lusofonia, constituída no dia 1 de setembro de 2016, como uma Associação de direito privado, sem fins lucrativos, com sede em Coimbra - Portugal, tem como missão “promover a formação e a cooperação científica na área das ciências da saúde, entre instituições de ensino superior e centros de investigação de países e comunidades de língua portuguesa”.

Atualmente, a RACS encontra-se em plena fase de expansão junto de mais de 550 instituições de ensino superior da área da saúde, no espaço lusófono, registando atualmente mais de meia centena de membros efetivos e entidades parceiras, de sete países de língua portuguesa, abrangendo mais de 90.000 estudantes e 4.500 docentes (Censos RACS, 2019).

A RACS deve privilegiar a sua atuação no sentido da concretização de uma prática de partilha e de colaboração institucional, que esteja efetivamente apostada em promover intercâmbios potenciadores para a afirmação do conhecimento na área das ciências da saúde numa perspetiva global do desenvolvimento.

No ano de 2025 deve-se sublinhar a continuidade de esforços para a consolidação da organização e funcionamento dos projetos, das estruturas e dos serviços internos da RACS, com base na sua missão - **promoção da formação e a cooperação científica na área das ciências da saúde entre instituições de ensino superior e centros de investigação de países e comunidades de língua portuguesa**, e nos seus objetivos estatutários:

- **o intercâmbio e o desenvolvimento da cooperação internacional**
- **promoção e facilitação das relações bilaterais, multilaterais entre associados**
- **a mobilidade académica internacional**
- **a difusão internacional da produção científica**
- **a formação ao longo da vida**

Tendo como objetivo dar continuidade à implementação das suas ações e, simultaneamente, impulsionar uma nova visão estratégica, o presente Plano de Atividades corresponde a um instrumento de gestão e de operacionalização, norteando-se por quatro novos Eixos de Ação (EA), no âmbito dos quais se desenvolverão os novos Objetivos Estratégicos (OE). Os novos Eixos de Ação (EA) são os seguintes:

- Governação, Sustentabilidade e Responsabilidade Social
- Educação e Formação
- Investigação e Inovação
- Políticas de Saúde

Estes Eixos de Ação (EA) pretendem aglutinar as diversas atividades da RACS numa nova nomenclatura, que torne mais clara a Visão e a Missão desta Rede, beneficiando da sua posição estratégica enquanto elemento congregador de Instituições de Ensino Superior, e Entidades Parceiras, nos diversos territórios lusófonos. Para tal, um novo Plano Estratégico, mais robusto e com um novo layout, encontra-se ainda em fase de desenvolvimento. A nova Direção da RACS, eleita a 12 de dezembro de 2024, pretende, assim, aproveitar este momento de viragem para refletir sobre os resultados alcançados nestes nove anos de existência e desenhar novos instrumentos de ação que se coadunem com a realidade das políticas do Ensino Superior e das Agências de Financiamento. Com efeito, os novos Objetivos Estratégicos (OE) foram delineados tendo por base os novos Eixos de Ação (EA) acima referidos mas, devido ao seu carácter transversal, poderão ter características que permitem a sua inclusão em mais do que um dos EA. Por exemplo, o Programa MOTUS tem características que o inserem no EA “Educação e Informação”, ao mesmo tempo que também contribui para o EA “Investigação e Inovação”. Contudo, a apresentação dos OE que se segue corresponde a um mero esforço de organização, aliando os antigos EA com a nova visão estratégica.

Objetivos Estratégicos:

1. Sustentabilidade Financeira, Comunicação, Marketing e Publicidade
2. Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio – Secretariado da RACS
3. Relações exteriores e cooperação internacional
4. Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono
5. Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do Programa para Mobilidade Académica da RACS
6. Revista Científica Internacional *RevSALUS* - Fomentar a difusão da produção do conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS
7. Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa – OESSP
8. Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS.

Nos termos dos Estatutos da RACS, alínea c) do artigo 19º e alínea c) do ponto 1 do artigo 25º, a Direção apresenta a sufrágio da Assembleia Geral a presente proposta de Plano de Atividades para o ano de 2025.

O Plano de Atividades para o ano de 2025 expõe para cada um dos EA os respetivos objetivos estratégicos, as ações e o espaço temporal para a previsão da sua concretização, numa apresentação que pretende simplificar a sua leitura.

Plano de Atividades 2025

OE 1 - Sustentabilidade Financeira, Comunicação, Marketing e Publicidade

Objetivo específico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
Ampliar a base social da RACS	Desenvolver 2 campanhas para a captação de novos associados efetivos no espaço da lusofonia	Pelo menos 2 campanhas no ano de 2025	Articular com os Embaixadores da RACS
	Desenvolver 2 campanhas para a captação de associados afiliados, ibero-americanos e outros	Pelo menos 2 campanhas no ano de 2025	Identificar as principais IES dos países ibero-americanos.
	Fomentar, junto dos membros da RACS, estratégias para coadjuvar na captação de novos associados: - Desenvolver ações de sensibilização junto dos associados efetivos para indicação de novos membros associados; - Sensibilizar associados e parceiros para colocar o logotipo da RACS e <i>link</i> para a sua homepage nos respetivos <i>websites</i>	Pelo menos 1 ação no ano de 2025	Articular com os Embaixadores da RACS e os Correspondentes das IES associadas
Aumentar o número de parcerias da RACS	Desenvolver campanhas para a captação de novas Entidades Parceiras (EP) – instituições prestadoras de cuidados de saúde; associações profissionais; associações de doentes/utentes, entre outras.	Pelo menos 2 campanhas no ano de 2025	Articular com os Embaixadores da RACS
Divulgação da RACS para aumento da sua base social	Envolver a RACS na participação em feiras e outros eventos científicos, académicos ou profissionais internacionais de vária natureza e áreas de interesse, promovidos por outras entidades afins.	No ano de 2025	Solicitar às IES e EPs da RACS para divulgar a Rede nos seus eventos nacionais e internacionais (Exemplo: suporte digital)
Reforçar as estratégias	Reavaliar a atividade da RACS	Criar estratégias de	No ano de 2024,

de comunicação da RACS e em formato multilingue	nas Redes Sociais Reavaliar o layout do site da RACS e a mudança no registo do domínio (mudar de .org para .com)	SEO para aumentar o número de visitas ao site da RACS e de novos seguidores nas páginas de Facebook, Instagram e LinkedIn, em relação ao ano anterior	alcançaram-se: - 4,9 mil Visitas à página de Facebook (+8,4%) e 1,4 mil visitas ao perfil de Instagram (+129,6%); - Novos seguidores: 110 (52,2%) no Facebook, 235 (+33,67%) no Instagram e 543 no LinkedIn.
	Reconfigurar o formato editorial do <i>Boletim</i> da RACS e transformá-lo em Newsletter mensal	Editar pelo menos 12 <i>Newsletters</i> no ano de 2025 (um por mês)	
	Produzir suportes de comunicação exclusivamente em formato digital	Se necessário, atualizar a brochura de apresentação da RACS para distribuição	
Melhorar os serviços internos de apoio à organização e funcionamento financeiro da RACS	Manter o serviço de gestão contabilística da RACS	Manter a contratação de serviços durante o ano de 2025	Empresa: <i>Gabinete Contabilidade Descomplik</i>
Promover a candidatura a financiamento de projetos	Explorar fontes de financiamento de projetos e promover candidaturas Desenvolver Protocolo com a PLICIB	Alargar os serviços de apoio da empresa externa de gestão contabilística da RACS	Empresa: <i>Gabinete Contabilidade Descomplik</i>
Angariação de fundos financeiros de suporte e sustentabilidade geral da RACS	Promover campanhas de angariação de patrocinadores oficiais da RACS	Angariar entre 3 a 5 patrocinadores oficiais da RACS no ano de 2025	

OE 2 - Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio – Secretariado da RACS

Objetivo específico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
Reforçar os serviços internos de apoio à organização e funcionamento da RACS	Manter a contratualização de serviço de um profissional especialista em design afeto à RACS	Manter a contratualização de serviços de designer durante no ano de 2025	Funções de apoio à Revista, Boletim da RACS, suportes para Marketing e Publicidade

OE 3 - Relações exteriores e cooperação internacional

Objetivo específico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
Promover o intercâmbio e o desenvolvimento da cooperação em ciências da saúde no espaço lusófono	Manter a promoção e realização das Reuniões Internacionais da RACS (rRACS): - Preparação da 7ª rRACS, 2025	- Constituir a Comissão Organizadora e desenvolver o plano de ação no 1º semestre de 2025; - Criar <i>landing page</i> normalizada para o evento (mantendo o histórico dos eventos e facilitando a edição de informação).	Potencial IES organizadora: Universidade de Aveiro
	Promover <i>eventos temáticos</i> entre membros da RACS em distintos países da lusofonia	Realizar 2 seminários online no ano de 2025	
	Desenvolver protocolos de intercâmbio e de cooperação com outras instituições no espaço lusófono e/ou outras organizações internacionais	Pelo menos 1 protocolo no ano de 2025	Entidades alvo: - CPLP - Instituto Camões - FCT – Projeto NAU - Fundação Calouste Gulbenkian
Reforçar as estratégias das relações interinstitucionais da RACS nos territórios lusófonos e instituições membros	Promover a atuação dos Embaixadores da RACS nos respetivos países e instituições de origem	- Atualizar os conteúdos do Kit da RACS (informação útil e prática sobre a Rede); - Promover pelo menos uma reunião anual (virtual) entre os Embaixadores da RACS.	Estas reuniões podem contar com participação de várias estruturas e responsáveis pelos projetos da RACS
	Promover a atuação dos Correspondentes da RACS nas instituições associadas	- Oferta de Kit da RACS (informação útil e prática sobre a Rede) a cada correspondente; - Promover a formação dos Correspondentes da RACS – 1º semestre de 2025; - Promover pelo menos uma reunião anual (virtual) entre os Correspondentes da RACS.	Estas reuniões podem contar com participação de várias estruturas e responsáveis pelos projetos da RACS

OE 4 - Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono

Objetivo específico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
<p>Promover a atividade dos Núcleos Académicos (NA) como subestruturas de dinâmica científica e académica da RACS – base social científica e académica</p> <p>(Os NA atuam em 4 eixos: Ensino, Investigação, Profissionalização e Consolidação)</p>	Manter a dinamização da coordenação da atividade dos NA através de uma Comissão Coordenadora dos NA (CCNA)	Nomear, pelo menos, 4 novos membros na CCNA, em substituição dos membros em final de mandato	
	Constituir o funcionamento de NA em todas as áreas das ciências da saúde representadas pelos membros efetivos da RACS	Manter ativa a constituição dos 17 núcleos académicos (promover a participação nas reuniões planeadas; Realizar contactos individuais com os NA menos ativos).	
	Promover reuniões da CCNA e os responsáveis dos NA	Pelo menos 3 reuniões no ano de 2025	
	Incentivar a atividade académica dos NA com a promoção de ações/eventos por área da saúde envolvendo docentes, investigadores e estudantes	Cada NA deverá organizar pelo menos 2 atividades no ano de 2025	
	Realizar uma atividade dinamizada pela CCNA e pelos NA: “II Jornadas Científicas da Saúde da Lusofonia (LusoSaúde)”	Data proposta: 30 junho e 1 julho 2025	
	Reservar nas Reuniões Internacionais da RACS (<i>rRACS</i>) momentos de participação e visibilidade da ação dos NA	Assumir 2 momentos no Programa Geral em horário de destaque na 7 ^a <i>rRACS</i> , 2025	

OE 5 - Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do Programa para Mobilidade Académica da RACS

Objetivo específico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
Desenvolver o Programa para Mobilidade Académica – MOTUS (criado em 2019)	Executar Ação KA171 do projeto ERASMUS+ (Projeto N.º 2024-1-PT01-KA171-HED-000230959, com candidatura aprovada a 19 de junho de 2024, com a atribuição de uma subvenção total no valor de 71 215,00 €)	Executar as mobilidades dentro do cronograma proposto em candidatura. Elaborar o Relatório Intercalar em agosto 2025.	
	Potenciar novos Consórcios para novas candidaturas.		

OE 6 - Revista Científica Internacional *RevSALUS* - Fomentar a difusão da produção do conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS

Objetivo específico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
Desenvolver a publicação contínua da <i>RevSALUS</i> – Revista Científica Internacional da RACS	Manter a modalidade de publicação contínua dos três números regulares anuais da <i>RevSALUS</i>	Publicar pelo menos 35 artigos no ano de 2025	
	Ampliar as bases de indexação da <i>RevSALUS</i>	Integração em pelo menos 1 base de indexação em 2025-2026	PubMed
	Promover a divulgação da <i>RevSALUS</i> junto da comunidade científica dos membros da RACS, parceiros e entidades várias	Realizar uma sessão no em 2025	Integrar no programa da 7 ^a <i>rRACS</i> , 2025
	Promover uma reunião do Conselho Consultivo	Ao longo do ano de 2025	

OE 7 - Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa – OESSP

Objetivo específico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
Revisitar o modelo e a estratégia de funcionamento do Observatório do Ensino Superior da Saúde em territórios de língua portuguesa – OESSP		Ao longo do ano de 2025	

OE 8 – Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS

Objetivo específico	Ações	Metas/ Horizonte temporal	Observações
Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS	Levantamento de necessidades: - Identificar tipos de recursos tecnológicos necessários para a IndexRACS; - Realizar diagnóstico das bibliotecas integrantes	Ao longo de 2025	Levantamento de tipo de acessos à internet, número de computadores e tipo de rede disponível
	Promoção de instrumentos de suporte: - Desenvolvimento de materiais de apoio para utilizadores da rede; - Criar e disponibilizar tutoriais e guias de boas práticas	1º semestre de 2025	Realizar webinars de formação para capacitação dos utilizadores
	Criação de grupos de trabalho: - Constituir grupos de trabalho dedicados às áreas estratégicas da IndexRACS; - Organizar um evento anual para os profissionais da informação da RACS	Ao longo de 2025 (com um tema que permita discutir estratégias para ampliar o acesso à informação científica, promover a ciência aberta e explorar tecnologias inovadoras para gestão de recursos bibliográficos)	Evento com o tema: "Inovação e Acesso Aberto: O Futuro das Bibliotecas da Saúde na Lusofonia"
	Atualização da página web da IndexRACS: - Disponibilizar informação sobre recursos de acesso aberto; - Aumentar o número de recursos eletrónicos acessíveis na plataforma recursos eletrónicos	Ao longo de 2025	Criar um repositório digital para partilha de artigos e estudos produzidos pela comunidade da RACS

	<p>Criação de um motor de busca unificado:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desenvolver uma ferramenta que agregue os catálogos das bibliotecas da RACS; - Implementar a fase inicial do projeto 	<p>Ao longo de 2025</p>	<p>Aguarda-se resposta de um parceiro para a execução. Explorar parcerias com universidades lusófonas para integração de catálogos</p>
	<p>Fomento de colaborações e intercâmbios:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estabelecer colaborações entre bibliotecas da rede; - Criar um programa de intercâmbio entre bibliotecários da RACS 	<p>Início no 2º semestre de 2025</p>	
	<p>Desenvolvimento de um programa de mentorias:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Criar um programa para que bibliotecários mais experientes orientem profissionais em início de carreira; - Ligar pelo menos 10 mentorados a mentores na rede 	<p>Lançamento no final de 2025</p>	

Considerações finais

Deste Plano Anual para 2025 ressaltam o reforço contínuo das estruturas funcionais das RACS e dos serviços internos e procuram desenvolver-se:

- a aposta nas múltiplas estratégias para ampliação da base social da *Rede*;
- o investimento em distintas atividades para a promoção da cooperação em ciências da saúde no espaço;
- o fomento da valorização da revista científica *RevSALUS* e da nova *Newsletter* da RACS;
- a afirmação de estruturas/projetos para amplificar a missão da RACS, como o Observatório do Ensino Superior da Saúde em territórios de língua portuguesa – OESSP, o Programa de Mobilidade Académica Internacional da RACS – MOTUS, a Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia e os Núcleos Académicos.
