



# Rede Académica das Ciências da Saúde da Lusofonia



## Relatório de Atividades de 2025

março de 2026



## **A Direção**

- Prof. Doutor Jorge Conde – Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal
- Prof. Doutor António Luís Carvalho – Escola Superior de Enfermagem do Porto, Portugal
- Prof.<sup>a</sup> Doutora Mafalda Duarte - ISAVE - Instituto Superior de Saúde – Amares, Portugal
- Prof.<sup>a</sup> Doutora Manuela Silva - Instituto Politécnico do Porto, Escola Superior de Saúde, Portugal
- Prof. Doutor António José Soares – Faculdade de Medicina da Universidade do Porto, Portugal
- Prof. Doutor Rui Fonseca-Pinto – Instituto Politécnico de Leiria, Escola Superior de Saúde, Portugal
- Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Suely Reis - Universidade do Mindelo – S. Vicente, Cabo Verde

## Índice

Nota Introdutória .....	4
OE 1 - Sustentabilidade Financeira, Comunicação, Marketing e Publicidade .....	6
OE 2 - Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio – Secretariado da RACS.....	8
OE 3 - Relações exteriores e cooperação internacional.....	8
OE 4 - Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono .....	10
OE 5 - Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do Programa para Mobilidade Académica da RACS.....	12
OE 6 - Revista Científica Internacional <i>RevSALUS</i> - Fomentar a difusão da produção do conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS.....	13
OE 7 - Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa – OESSP14	
OE 8 – Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS .....	14
Considerações Finais .....	16

## Nota Introdutória

A RACS - Rede Académica das Ciências da Saúde da Lusofonia, constituída no dia 1 de setembro de 2016, como uma Associação de direito privado, sem fins lucrativos, com sede em Coimbra - Portugal, tem como missão “promover a formação e a cooperação científica na área das ciências da saúde, entre instituições de ensino superior e centros de investigação de países e comunidades de língua portuguesa”.

A Rede, apesar da sua estrutura interna de funcionamento estar mais consolidada, continua em fase de expansão da sua base social, e está envolvida na implementação de vários projetos alicerçados nos seus cinco fins estatutários (Art.º 3.º):

- a) O **intercâmbio e desenvolvimento da cooperação internacional** lusófona no âmbito do ensino, da investigação, do desenvolvimento e da inovação das ciências da saúde;
- b) A **mobilidade académica internacional** no âmbito das ciências da saúde no mundo lusófono;
- c) A **promoção e facilitação das relações bilaterais, multilaterais** entre instituições de ensino superior e de investigação no âmbito das ciências da saúde;
- d) A **difusão internacional da produção científica** em ciências da saúde;
- e) A **formação ao longo da vida** no âmbito das ciências da saúde.

O presente Relatório de Atividades tem como base referencial o Plano de Atividades de 2025, apresentado e aprovado em Reunião da Assembleia Geral da RACS, no dia 29 de maio de 2025.

Tendo como objetivo dar continuidade à implementação das suas ações e, simultaneamente, impulsionar uma nova visão estratégica, o Plano de Atividades de 2025 correspondeu a um instrumento de gestão e de operacionalização, norteando-se por quatro novos Eixos de Ação (EA), no âmbito dos quais se desenvolveram os novos Objetivos Estratégicos (OE). Os novos Eixos de Ação (EA) são os seguintes:

- Governação, Sustentabilidade e Responsabilidade Social
- Educação e Formação
- Investigação e Inovação
- Políticas de Saúde

Estes Eixos de Ação (EA) pretendem aglutinar as diversas atividades da RACS numa nova nomenclatura, que torne mais clara a Visão e a Missão desta Rede, beneficiando da sua posição estratégica enquanto elemento congregador de Instituições de Ensino Superior, e Entidades Parceiras, nos diversos territórios lusófonos. A recente Direção da RACS, eleita a 12 de dezembro de 2024,

pretendeu aproveitar este momento de viragem para refletir sobre os resultados alcançados nestes nove anos de existência e desenhar novos instrumentos de ação que se coadunem com a realidade das políticas do Ensino Superior e das Agências de Financiamento. Com efeito, os novos Objetivos Estratégicos (OE) foram delineados tendo por base os novos Eixos de Ação (EA) acima referidos mas, devido ao seu carácter transversal, poderão ter características que permitem a sua inclusão em mais do que um dos EA. Por exemplo, o Programa MOTUS tem características que o inserem no EA “Educação e Informação”, ao mesmo tempo que também contribui para o EA “Investigação e Inovação”. Contudo, a apresentação dos OE que se segue corresponde a um mero esforço de organização, aliando os antigos EA com a nova visão estratégica.

### **Objetivos Estratégicos:**

1. Sustentabilidade Financeira, Comunicação, Marketing e Publicidade
2. Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio – Secretariado da RACS
3. Relações exteriores e cooperação internacional
4. Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono
5. Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do Programa para Mobilidade Académica da RACS
6. Revista Científica Internacional *RevSALUS* - Fomentar a difusão da produção do conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS
7. Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa – OESSP
8. Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS.

O presente Relatório de Atividades reflete as metas alcançadas ao longo do ano de 2025 para cada um dos OE acima referidos, numa apresentação que pretende simplificar a sua leitura.

**OE 1 - Sustentabilidade Financeira, Comunicação, Marketing e Publicidade**

<b>Objetivo específico</b>	<b>Ações previstas</b>	<b>Metas propostas</b>	<b>Resultados obtidos</b>
<b>Ampliar a base social da RACS</b>	Desenvolver 2 campanhas para a captação de novos associados efetivos no espaço da lusofonia	Pelo menos 2 campanhas no ano de 2025	Não se realizou nenhuma campanha de captação de novos associados;  Foi admitido 1 membro associado efetivo do Brasil: Centro Universitário Max Planck - UniMAX
	Desenvolver 2 campanhas para a captação de associados afiliados, ibero-americanos e outros	Pelo menos 2 campanhas no ano de 2025	Esta ação não foi concretizada
	Fomentar, junto dos membros da RACS, estratégias para coadjuvar na captação de novos associados: - Desenvolver ações de sensibilização junto dos associados efetivos para indicação de novos membros associados; - Sensibilizar associados e parceiros para colocar o logotipo da RACS e <i>link</i> para a sua homepage nos respetivos <i>websites</i>	Pelo menos 1 ação no ano de 2025	Esta ação não foi concretizada
<b>Aumentar o número de parcerias da RACS</b>	Desenvolver campanhas para a captação de novas Entidades Parceiras (EP) – instituições prestadoras de cuidados de saúde; associações profissionais; associações de doentes/utentes, entre outras.	Pelo menos 2 campanhas no ano de 2025	Não se realizou nenhuma campanha de captação de novas entidades parceiras;  Foi admitida 1 entidade parceira coletiva, de Portugal: Associação Hemato Pa Bô
<b>Divulgação da RACS para aumento da sua base social</b>	Envolver a RACS na participação em feiras e outros eventos científicos, académicos ou profissionais internacionais de várias naturezas e áreas de interesse, promovidos por outras	No ano de 2025	Esta ação não foi concretizada



	entidades afins.		
<b>Reforçar as estratégias de comunicação da RACS e em formato multilingue</b>	Reavaliar a atividade da RACS nas Redes Sociais  Reavaliar o layout do site da RACS e a mudança no registo do domínio (mudar de .org para .com)	Criar estratégias de SEO para aumentar o número de visitas ao site da RACS e de novos seguidores nas páginas de Facebook, Instagram e LinkedIn, em relação ao ano anterior	No ano de 2025, alcançaram-se: - 3,3 mil Visitas à página de Facebook (-37,8%) e 578 mil visitas ao perfil de Instagram (-59,9%); - Novos seguidores: 76 (-35%) no Facebook, 150 no Instagram e 651 no LinkedIn (+21,3%).
	Reconfigurar o formato editorial do <i>Boletim</i> da RACS e transformá-lo em Newsletter mensal	Editar pelo menos 12 <i>Newsletters</i> no ano de 2025 (um por mês)	Editadas 6 <i>newsletters</i> ao longo do ano de 2025 no novo formato, com recurso às ferramentas da plataforma Mailchimp.  Foram também editados 3 boletins no formato antigo, correspondentes aos meses de janeiro, fevereiro e março.
	Produzir suportes de comunicação exclusivamente em formato digital	Se necessário, atualizar a brochura de apresentação da RACS para distribuição	Esta ação não foi concretizada
<b>Melhorar os serviços internos de apoio à organização e funcionamento financeiro da RACS</b>	Manter o serviço de gestão contabilística da RACS	Manter a contratação de serviços durante o ano de 2025	Manteve-se inalterado o contrato ao longo do ano de 2025
<b>Promover a candidatura a financiamento de projetos</b>	Explorar fontes de financiamento de projetos e promover candidaturas  Desenvolver Protocolo com a PLICIB	Alargar os serviços de apoio da empresa externa de gestão contabilística da RACS	Manteve-se inalterado o contrato ao longo do ano de 2025
<b>Angariação de fundos financeiros de suporte e sustentabilidade geral da RACS</b>	Promover campanhas de angariação de patrocinadores oficiais da RACS	Angariar entre 3 a 5 patrocinadores oficiais da RACS no ano de 2025	Esta ação não foi concretizada

**OE 2 - Consolidar a estrutura orgânica e funcional dos serviços internos de apoio – Secretariado da RACS**

Objetivo específico	Ações previstas	Metas propostas	Resultados obtidos
<b>Reforçar os serviços internos de apoio à organização e funcionamento da RACS</b>	Manter a contratualização de serviço de um profissional especialista em design afeto à RACS	Manter a contratualização de serviços de designer durante no ano de 2025	Manteve-se inalterado o contrato ao longo do ano de 2025

**OE 3 - Relações exteriores e cooperação internacional**

Objetivo específico	Ações previstas	Metas Propostas	Resultados obtidos
<b>Promover o intercâmbio e o desenvolvimento da cooperação em ciências da saúde no espaço lusófono</b>	Manter a promoção e realização das Reuniões Internacionais da RACS (rRACS): - Preparação da 7ª rRACS, 2025	- Constituir a Comissão Organizadora e desenvolver o plano de ação no 1º semestre de 2025; - Criar <i>landing page</i> normalizada para o evento (mantendo o histórico dos eventos e facilitando a edição de informação).	Formação, em julho de 2025, do Consórcio de 12 IES associadas da RACS, da região norte de Portugal, para a organização da 7ª rRACS.  Preparação da 7ª rRACS, que teve lugar de 26 a 28 de novembro de 2025 na Faculdade de Medicina da Universidade do Porto: - Evento em formato presencial, contou com 250 participantes, entre oradores de comunicações livres, oradores e moderadores convidados, e restantes membros da RACS; - Apresentação de 127 trabalhos científicos (70 comunicações orais e 57 pósteres), cujos resumos serão publicados num Suplemento da <i>RevSALUS</i> em 2026; - Realização de 2 conferências, 5 mesas redondas e 18 oradores convidados; - Componente multidimensional verificada nas reuniões anteriores, oferecendo um programa diversificado desde a ação política



			académica, científica, pedagógica, até à institucional interna da RACS, com o foco nas áreas da saúde ( <a href="https://7rracs.racslusofonia.org">https://7rracs.racslusofonia.org</a> )
	Promover <i>eventos temáticos</i> entre membros da RACS em distintos países da lusofonia	Realizar 2 seminários online no ano de 2025	Esta ação não foi concretizada
	Desenvolver protocolos de intercâmbio e de cooperação com outras instituições no espaço lusófono e/ou outras organizações internacionais	Pelo menos 1 protocolo no ano de 2025	Esta ação não foi concretizada
<b>Reforçar as estratégias das relações interinstitucionais da RACS nos territórios lusófonos e instituições membros</b>	Promover a atuação dos Embaixadores da RACS nos respetivos países e instituições de origem	<ul style="list-style-type: none"><li>- Atualizar os conteúdos do Kit da RACS (informação útil e prática sobre a Rede);</li><li>- Promover pelo menos uma reunião anual (virtual) entre os Embaixadores da RACS.</li></ul>	Esta ação não foi concretizada
	Promover a atuação dos Correspondentes da RACS nas instituições associadas	<ul style="list-style-type: none"><li>- Oferta de Kit da RACS (informação útil e prática sobre a Rede) a cada correspondente;</li><li>- Promover a formação dos Correspondentes da RACS – 1º semestre de 2025;</li><li>- Promover pelo menos uma reunião anual (virtual) entre os Correspondentes da RACS.</li></ul>	Esta ação não foi concretizada



**OE 4 - Núcleos Académicos (NA) - Promover o intercâmbio e a cooperação científica e académica multidisciplinar em ciências da saúde no espaço lusófono**

Objetivo específico	Ações previstas	Metas propostas	Resultados obtidos
<b>Promover a atividade dos Núcleos Académicos (NA) como subestruturas de dinâmica científica e académica da RACS – base social científica e académica</b>  <b>(Os NA atuam em 4 eixos: Ensino, Investigação, Profissionalização e Consolidação)</b>	Manter a dinamização da coordenação da atividade dos NA através de uma Comissão Coordenadora dos NA (CCNA)	Nomear, pelo menos, 4 novos membros da CCNA, em substituição dos membros em final de mandato	- Manteve-se o normal funcionamento da CCNA, com a integração de 4 novos elementos, em dezembro de 2025, com funções a produzir efeitos a partir de janeiro de 2026, após o fim de mandato da anterior Comissão.
	Constituir o funcionamento de NA em todas as áreas das ciências da saúde representadas pelos membros efetivos da RACS	Manter ativa a constituição dos 17 núcleos académicos (promover a participação nas reuniões planeadas; Realizar contactos individuais com os NA menos ativos).	- Os NA estiveram pouco ativos; apenas o NA de Enfermagem entregou o plano de atividades e nenhum NA entregou o relatório de atividades.
	Promover reuniões da CCNA e os responsáveis dos NA	Pelo menos 3 reuniões no ano de 2025	- A CCNA realizou dez reuniões, das quais duas contaram com a participação de Núcleos Académicos (NA) e uma contou com a presença da Direção e Secretariado da RACS nas seguintes datas: 10 de janeiro CCNA 24 de janeiro CCNA e RACS 21 de fevereiro CCNA 7 de março CCNA 21 de março CCNA e NA 11 de abril CCNA 13 de junho CCNA 25 de julho CCNA 3 de outubro CCNA 27 de novembro CCNA e NA
	Incentivar a atividade académica dos NA com a promoção de ações/eventos por área da saúde envolvendo docentes, investigadores e estudantes	Cada NA deverá organizar pelo menos 2 atividades no ano de 2025	- Esta ação não foi concretizada
	Realizar uma atividade dinamizada pela CCNA e pelos NA: “II Jornadas Científicas da Saúde da Lusofonia (LusoSaúde)”	Data proposta: 30 junho e 1 julho 2025	Realização das II Jornadas Científicas da Saúde da Lusofonia (LusoSaúde) nas manhãs dos dias 30 de junho e 1 de julho, em formato online;

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organização pela CCNA, em estreita relação com a Direção da RACS e o seu Secretariado. Apoio técnico da ERISA e da ESEP;</li> <li>- Comissão Científica: essencialmente composta pelos membros dos NA da RACS.</li> <li>- Cerca de 100 participantes;</li> <li>- Foram submetidos 138 resumos, dos quais foram aceites 122 comunicações orais, distribuídas por 10 salas virtuais;</li> <li>- 2 Conferências com dois oradores convidados (Brasil e Cabo Verde);</li> <li>- Os resumos aceites foram publicados num Suplemento da <i>RevSALUS</i>.</li> </ul>
	<p>Reservar nas Reuniões Internacionais da RACS (<i>rRACS</i>) momentos de participação e visibilidade da ação dos NA/CCNA.</p>	<p>Assumir 2 momentos no Programa Geral em horário de destaque na 7<sup>a</sup> <i>rRACS</i>, 2025</p>	<p>A CCNA teve um momento de expressão na 7<sup>a</sup> <i>rRACS</i>, nomeadamente na “Reunião da CCNA &amp; Representantes do NA” no dia 27 de novembro.</p> <p>A CCNA participou ainda com uma comunicação oral intitulada “Desafios e Boas Práticas na Aplicação da Inteligência Artificial à Saúde no Espaço Lusófono”.</p> <p>De salientar que a maioria dos membros que compuseram a Comissão Científica da 7<sup>a</sup> <i>rRACS</i>, responsável pela aceitação/recusa dos trabalhos apresentados, são elementos dos NA da RACS.</p>

**OE 5 - Programa MOTUS - Promover a mobilidade académica internacional através do Programa para Mobilidade Académica da RACS**

Objetivo específico	Ações previstas	Metas propostas	Resultados obtidos
<p><b>Desenvolver o Programa para Mobilidade Académica – MOTUS (criado em 2019)</b></p>	<p>Executar Ação KA171 do projeto ERASMUS+ (Projeto N.º 2024-1-PT01-KA171-HED-000230959, com candidatura aprovada a 19 de junho de 2024, com a atribuição de uma subvenção total no valor de 71 215,00 €)</p>	<p>Executar as mobilidades dentro do cronograma proposto em candidatura.</p> <p>Elaborar o Relatório Intercalar até 30 outubro 2025.</p>	<p>Foi aprovada, a 19 de outubro de 2025, a primeira adenda ao contrato 2024-1-PT01 KA171-HED-000230959, estipulando a extensão do projeto para 36 meses (ao invés dos 24 meses inicialmente financiados), ficando a nova data de fim do projeto marcada para 31 de julho de 2027.</p> <p>Durante o ano de 2025 foram realizadas cinco reuniões por videoconferência no âmbito deste projeto: duas reuniões com as IES do Consórcio (24 março 2025; 16 dezembro 2025) e três reuniões com parceiros da região 9 (Universidade do Mindelo a 29 de julho; ISCISA a 20 outubro 2025; Universidade de São Tomé e Príncipe a 19 novembro 2025).</p> <p>Durante o ano de 2025 foram executadas 4 mobilidades no âmbito do Programa KA171: 1 staff out da Dra. Sara Gama da CESPU para a Universidade de Santiago em Cabo Verde (outubro de 2025); 3 staff in: Profª Marcília Fernandes da Universidade de Santiago em Cabo Verde para a CESPU; Dra. Érica Manuel do ISCISA em Moçambique para a E2S-IPP; Prof. Antero Nunguno do ISPB em Angola para a ESEP (todas em novembro de 2025).</p> <p>O Relatório intercalar foi submetido dentro da data prevista e demonstrou a execução de 25% (13.463€) da 1º tranche de financiamento atribuído (56.972€).</p>

	Potenciar novos Consórcios para novas candidaturas.		Esta ação não foi concretizada
--	---	--	--------------------------------

**OE 6 - Revista Científica Internacional *RevSALUS* - Fomentar a difusão da produção do conhecimento científico em ciências da saúde no âmbito da RACS**

Objetivo específico	Ações previstas	Metas propostas	Resultados obtidos
<b>Desenvolver a publicação contínua da <i>RevSALUS</i> – Revista Científica Internacional da RACS</b>	Manter a modalidade de publicação contínua dos três números regulares anuais da <i>RevSALUS</i>	Publicar pelo menos 35 artigos no ano de 2025	- Foram publicados 31 artigos. - Foram publicados 3 suplementos temáticos: Congresso Internacional de Investigação em Enfermagem NursID 2023 e 2024, VI Congresso da Associação Portuguesa de Ciências Forenses e II Jornadas LusoSaúde – Jornadas Científicas de Saúde da Lusofonia.
	Ampliar as bases de indexação da <i>RevSALUS</i>	Integração em pelo menos 1 base de indexação em 2025-2026 (PubMed)	Esta ação não foi concretizada;  Continua em processo de conclusão a integração do catálogo da revista na Coleção Scielo Portugal, pelo que foi contratualizada uma pessoa em regime de prestação de serviços para efetuar a marcação dos artigos.
	Promover a divulgação da <i>RevSALUS</i> junto da comunidade científica dos membros da RACS, parceiros e entidades várias	Realizar uma sessão no em 2025 (Integrar no programa da 7 <sup>a</sup> rRACS, 2025)	Esta ação não foi concretizada.
	Promover uma reunião do Conselho Consultivo	Ao longo do ano de 2025	Esta ação não foi concretizada.



**OE 7 - Observatório do Ensino Superior da Saúde em Territórios de Língua Portuguesa – OESSP**

Objetivo específico	Ações previstas	Metas propostas	Resultados obtidos
<b>Revisitar o modelo e a estratégia de funcionamento do Observatório do Ensino Superior da Saúde em territórios de língua portuguesa – OESSP</b>		Ao longo do ano de 2025	Esta ação não foi concretizada

**OE 8 – Rede de Bibliotecas da saúde da Lusofonia - Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS**

Objetivo específico	Ações previstas	Metas propostas	Resultados obtidos
<b>Promover a partilha de recursos bibliográficos entre membros da RACS</b>	Levantamento de necessidades: - Identificar tipos de recursos tecnológicos necessários para a IndexRACS; - Realizar diagnóstico das bibliotecas integrantes	Ao longo de 2025	- Esta ação não foi concretizada; - Atualização do menu da IndexRACS na página eletrónica da RACS; - Revisão e atualização do Regulamento da IndexRACS, quanto ao método de nomeação dos membros da Comissão Coordenadora do Conselho Estratégico da IndexRACS. Tentativa de nomeação de novos membros para a referida comissão, para substituição dos membros que terminaram funções. Ação transita para 2026.
	Promoção de instrumentos de suporte: - Desenvolvimento de materiais de apoio para utilizadores da rede; - Criar e disponibilizar tutoriais e guias de boas práticas	Realizar webinars de formação para capacitação dos utilizadores no 1º semestre de 2025	- Esta ação não foi concretizada.
	Criação de grupos de trabalho: - Constituir grupos de trabalho dedicados às áreas estratégicas da	Ao longo de 2025 realizar um evento com o tema: "Inovação e Acesso Aberto: O Futuro	- Esta ação não foi concretizada.



	<p>IndexRACS;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Organizar um evento anual para os profissionais da informação da RACS</li></ul>	<p>das Bibliotecas da Saúde na Lusofonia" (que permita discutir estratégias para ampliar o acesso à informação científica, promover a ciência aberta e explorar tecnologias inovadoras para gestão de recursos bibliográficos)</p>	
	<p>Atualização da página web da IndexRACS:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Disponibilizar informação sobre recursos de acesso aberto;</li><li>- Aumentar o número de recursos eletrónicos acessíveis na plataforma recursos eletrónicos</li></ul>	<p>Criar um repositório digital para partilha de artigos e estudos produzidos pela comunidade da RACS ao longo de 2025</p>	<p>- Esta ação não foi concretizada.</p>
	<p>Criação de um motor de busca unificado:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Desenvolver uma ferramenta que agregue os catálogos das bibliotecas da RACS;</li><li>- Implementar a fase inicial do projeto</li></ul>	<p>Aguardar pela resposta de um parceiro para a execução ao longo de 2025, e explorar parcerias com universidades lusófonas para integração de catálogos</p>	<p>- Esta ação não foi concretizada.</p>
	<p>Fomento de colaborações e intercâmbios:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Estabelecer colaborações entre bibliotecas da rede;</li><li>- Criar um programa de intercâmbio entre bibliotecários da RACS</li></ul>	<p>Início no 2º semestre de 2025</p>	<p>- Esta ação não foi concretizada.</p>
	<p>Desenvolvimento de um programa de mentorias:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Criar um programa para que bibliotecários mais experientes orientem profissionais em início de carreira;</li><li>- Ligar pelo menos 10 mentorados a mentores na rede</li></ul>	<p>Lançamento no final de 2025</p>	<p>- Esta ação não foi concretizada.</p>

## Considerações Finais

O ano de 2025 marcou o início da atividade dos novos órgãos sociais da RACS, eleitos em dezembro de 2024, e com ele a intenção de concretizar as atividades e metas desenhadas no Plano de Atividades anual. Destacam-se três momentos determinantes alcançados ao longo de 2025:

- a realização da 2ª edição das Jornadas LusoSaúde, com uma ampla participação online dos vários territórios da lusofonia e a publicação dos resumos apresentados no Suplemento da *RevSALUS*;
- a concretização do Programa MOTUS, com a execução das primeiras mobilidades do Programa KA171, numa experiência pioneira para o Secretariado da RACS;
- a realização da 7ª *rRACS* na Faculdade de Medicina da Universidade do Porto, que marcou o regresso deste evento em formato presencial em Portugal, o que não se verificava desde 2020 com a realização da 3ª *rRACS* em formato online. Esta magna reunião em muito contribuiu para a promoção da cooperação multilateral, do reforço da RACS no espaço lusófono e a promoção da rede de contatos entre os membros associados. Contribuiu ainda para a difusão do conhecimento científico multidisciplinar da saúde no espaço lusófono.

Estas atividades, bem como toda a sua organização e preparação ao longo de vários meses, com vários desafios e imprevistos, absorveram a maior parte do Secretariado da RACS, cujos recursos disponíveis não se puderam dedicar de igual forma a todos os Objetivos Estratégicos delineados no Plano de Atividades proposto.

Ademais, salientamos que continua a existir a necessidade de reforçar os recursos financeiros para alcançar em pleno a missão a RACS e deve-se intensificar o esforço para:

- a expansão da *Rede* pela lusofonia, nomeadamente o aumento da sua base associativa e académica internacional;
- a promoção da angariação de patrocinadores para a realização de grandes metas e projetos estruturantes da RACS;
- a divulgação da RACS e a sua capacidade de comunicação institucional internacional;
- o reforço da referenciação científica internacional e da visibilidade crescente da *RevSALUS* - Revista Científica Internacional da RACS, que tem vindo a despertar o interesse e envolvimento da comunidade académica e científica da base social da Rede, bem como de instituições externas.
- a atividade dos Núcleos Académicos e da CCNA, com a dinamização de encontros de atividade científica, de âmbito internacional, permitindo uma ampla participação de docentes e não docentes, e de estudantes em ciências da saúde, membros de IES associadas da RACS e outras

entidades externas;

- o contínuo investimento no papel dos Embaixadores da RACS, como representantes desta *Rede* junto das respetivas comunidades dos países origem, assumindo um papel de emissários diplomáticos, e de difundir a *Rede* junto da respetiva comunidade da Instituição de origem;
- o contínuo dinamismo da *Rede de bibliotecas das ciências da saúde*, designada IndexRACS;
- a participação, como uma parceira ativa, na cena política académica da lusofonia.

Não obstante, a RACS congratula todos os seus associados por difundir a produção do conhecimento científico em ciências da saúde e pelo contributo no intercâmbio para o desenvolvimento da cooperação internacional.

\*\*\*